

ASviS

L'Italia e gli Obiettivi di
Sviluppo Sostenibile

Il mondo che verrà: competenze e istruzione per il futuro

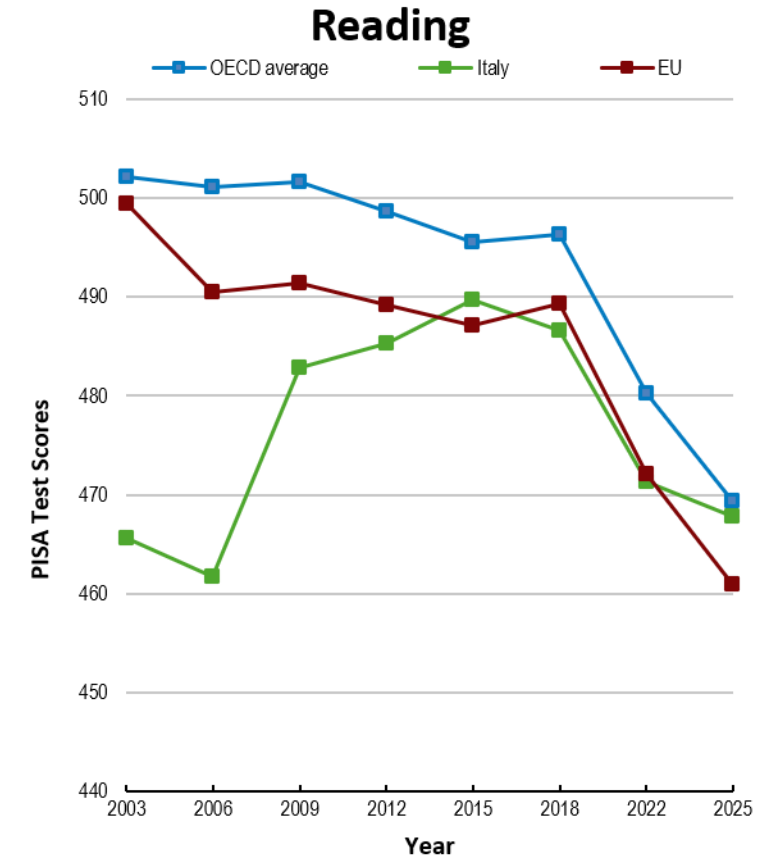
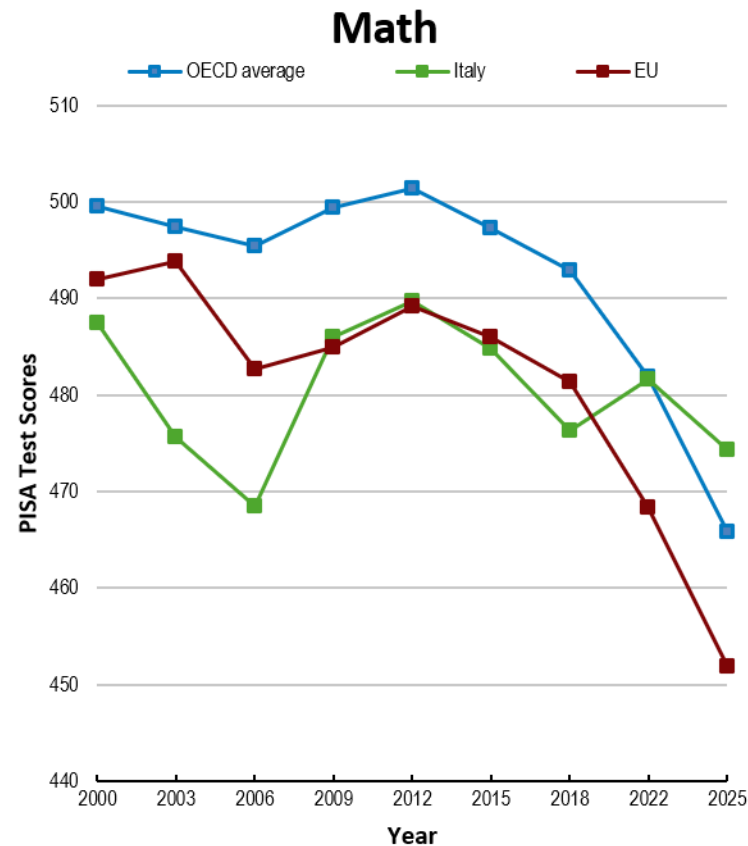
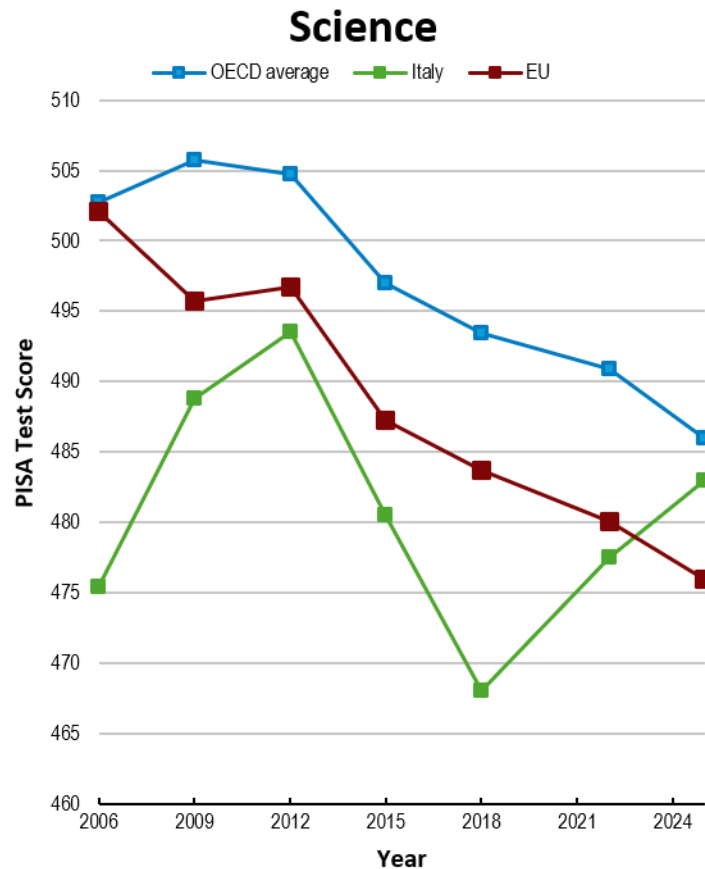
Stefano Scarpetta
Capo economista, OCSE

Roma, 28 Ottobre 2026

Capitale umano e competenze in Italia

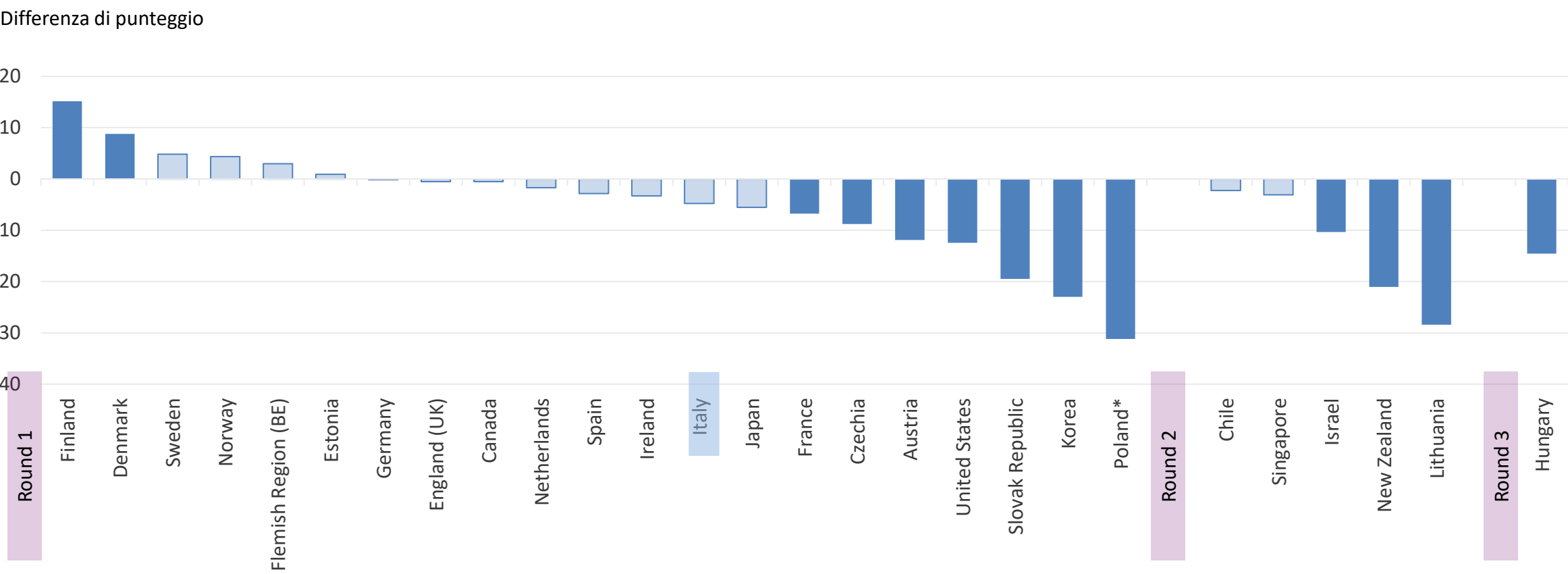
Gli studenti in Italia hanno ottenuto risultati attorno alla media OCSE in matematica e scienze, e superiori alla media OCSE in lettura

Evoluzione dei risultati in scienze, matematica e lettura

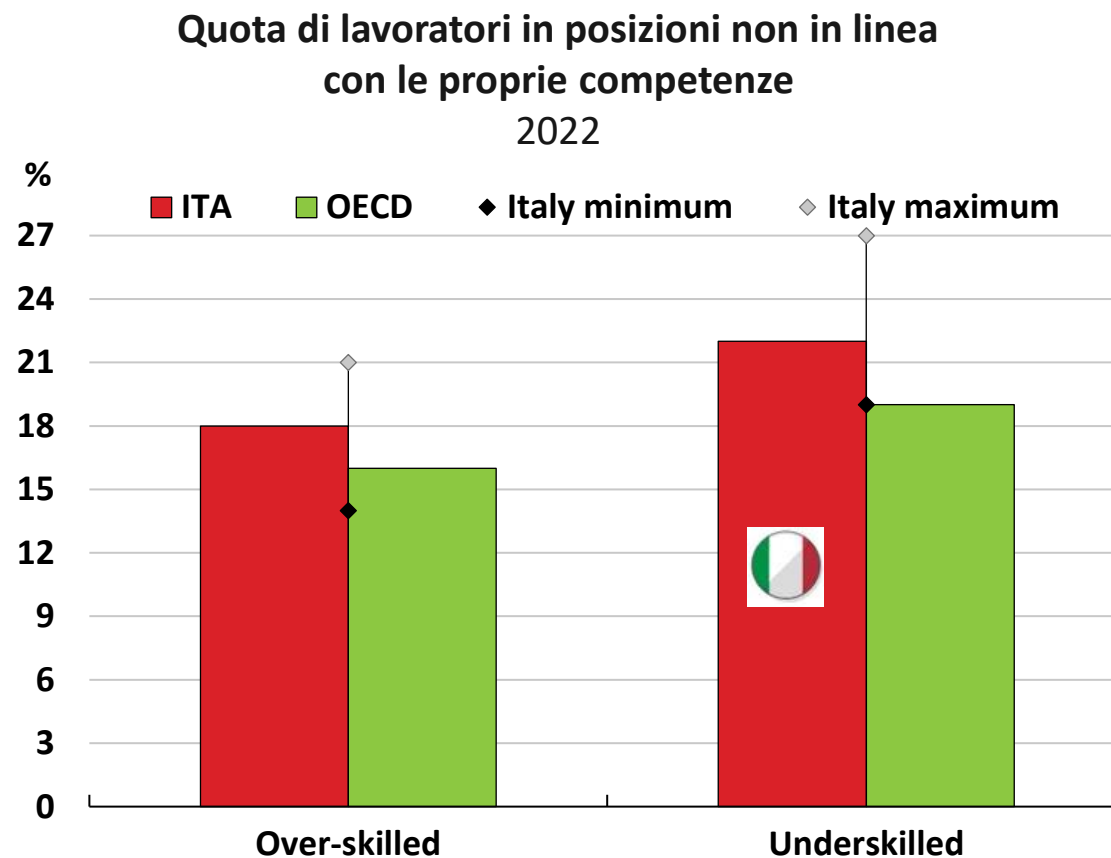


Il livello medio di alfabetizzazione e di calcolo degli adulti in Italia è diminuito nell'ultimo decennio

Variazione della competenza media di alfabetizzazione tra i cicli dell'inchiesta PIAAC



Non solo livelli bassi, ma anche forte disallineamento tra domanda e offerta di competenze

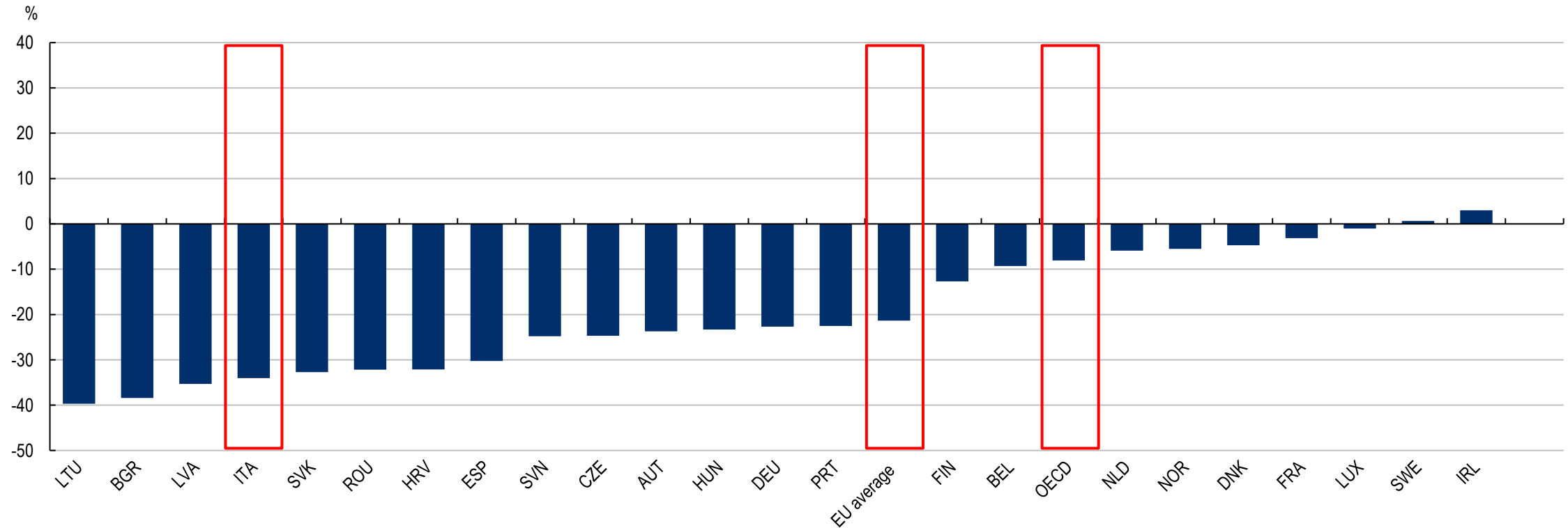


Fonte: [Job Creation and Local Economic Development 2024 - Country Notes: Italy | OECD](#); Eurostat (trng_lfs_07).

Invecchiamento della popolazione e capitale umano

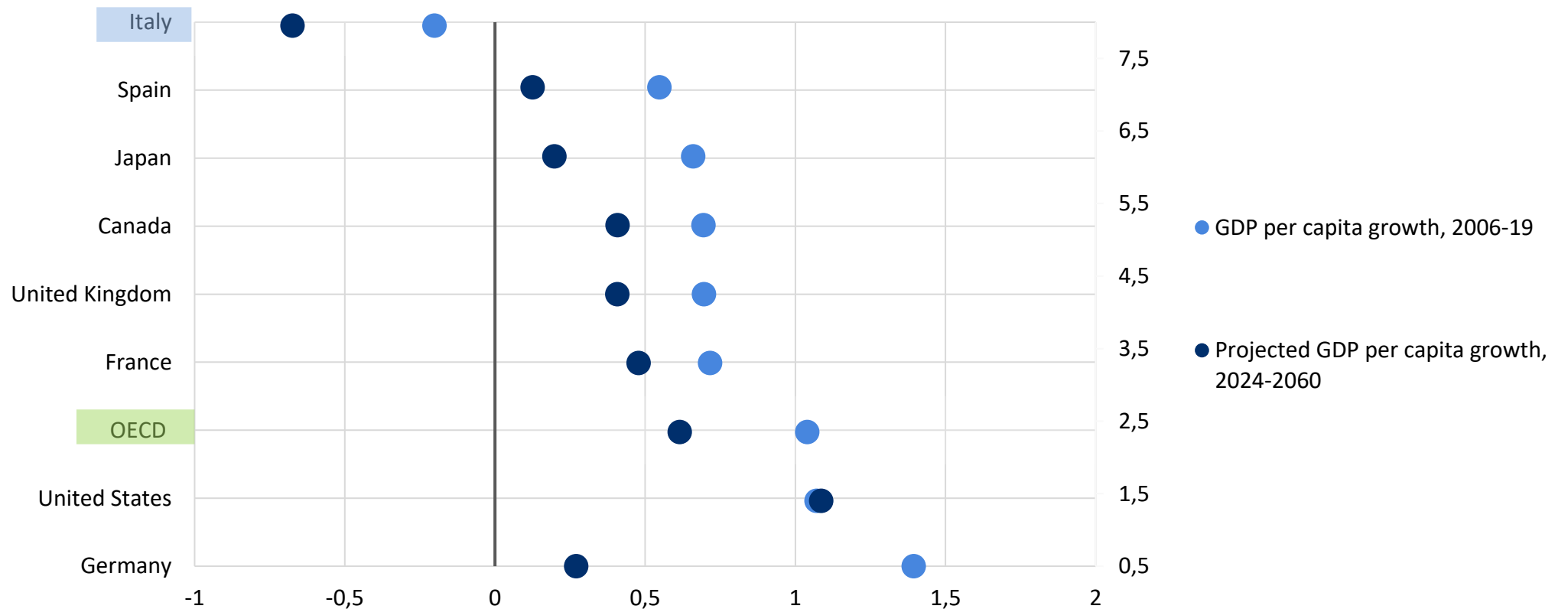
La popolazione in età lavorativa in Italia si ridurrà di un terzo entro il 2060

Calo previsto della popolazione in età lavorativa (%), 2023-2060



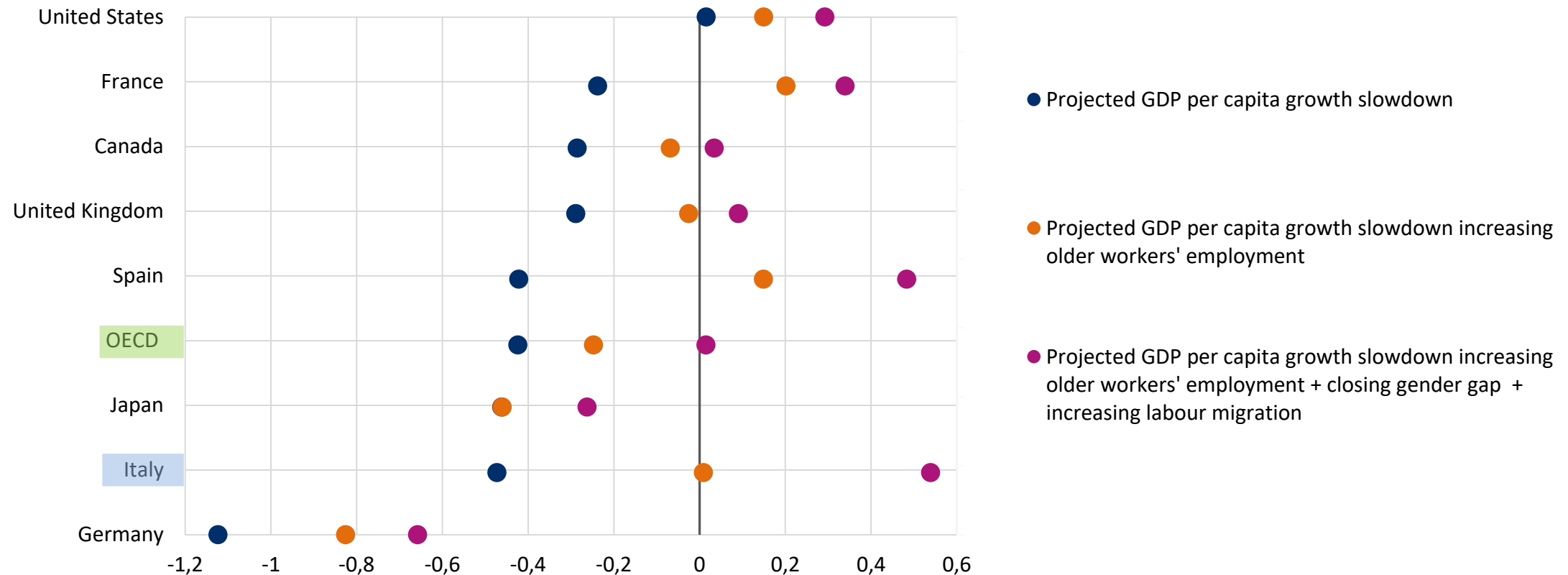
In assenza di interventi, l'invecchiamento della popolazione potrebbe portare a un drastico rallentamento della crescita economica

Rallentamento previsto della crescita del PIL pro capite nello scenario centrale



Mobilitare le risorse di manodopera inutilizzate, in particolare tra i lavoratori più anziani, contribuirà a stimolare la crescita

Possibili guadagni derivanti da risorse di lavoro inutilizzate a fronte del previsto rallentamento della crescita del PIL pro capite

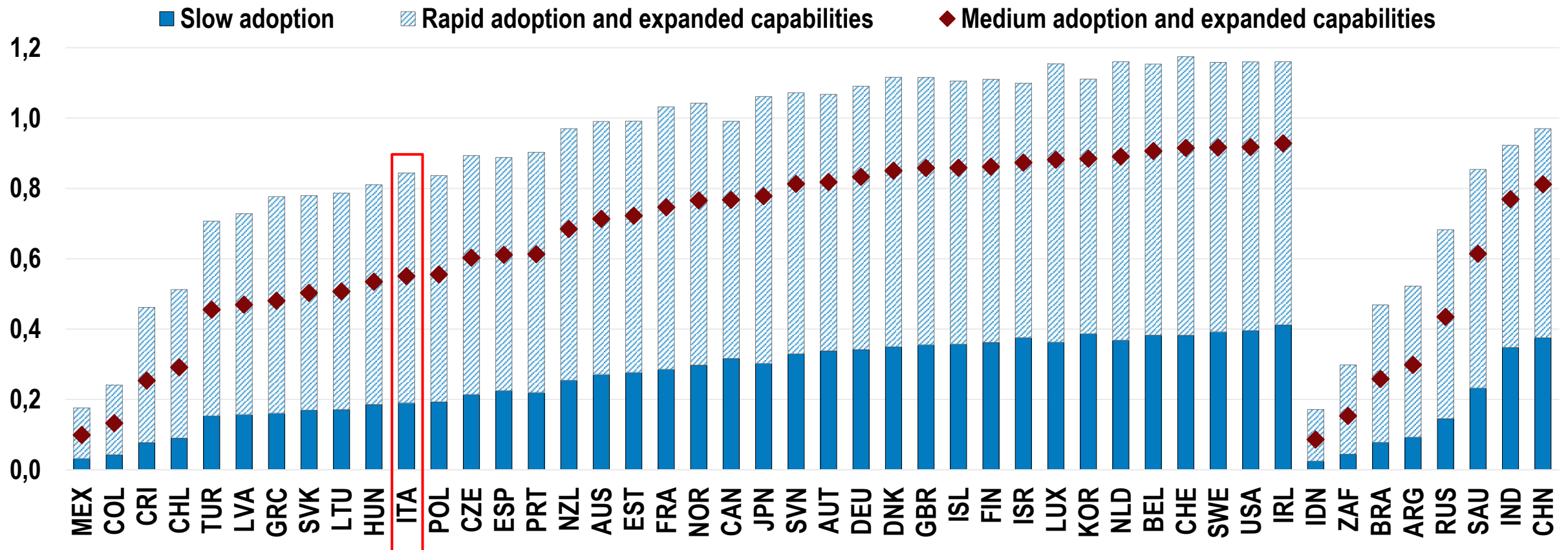


Intelligenza Artificiale e capitale umano

L'IA può accelerare significativamente la crescita del PIL pro-capita, ma ciò dipende in modo cruciale dal suo utilizzo

Incrementi del reddito reale pro capita dovuti all'IA nei prossimi 10 anni

Punti percentuali su base annua, proiezione



Note: Il grafico mostra gli incrementi previsti del reddito reale pro capite derivanti dall'IA nei prossimi 10 anni, espressi in punti percentuali e in termini annualizzati. Lo scenario di adozione lenta ipotizza una velocità di diffusione dell'IA analoga a quella storica dell'elettricità, con una crescita del 23% nell'arco di 10 anni. Gli scenari di adozione media e di potenziamento delle capacità dell'IA presuppongono che la diffusione segua la stessa traiettoria delle tecnologie ICT, con un incremento del 40% in 10 anni, e che l'IA raggiunga capacità superiori grazie a sinergie con software aggiuntivi. Lo scenario di adozione rapida ipotizza una velocità di diffusione paragonabile a quella della telefonia mobile, raggiungendo il 60% nell'arco di 10 anni.

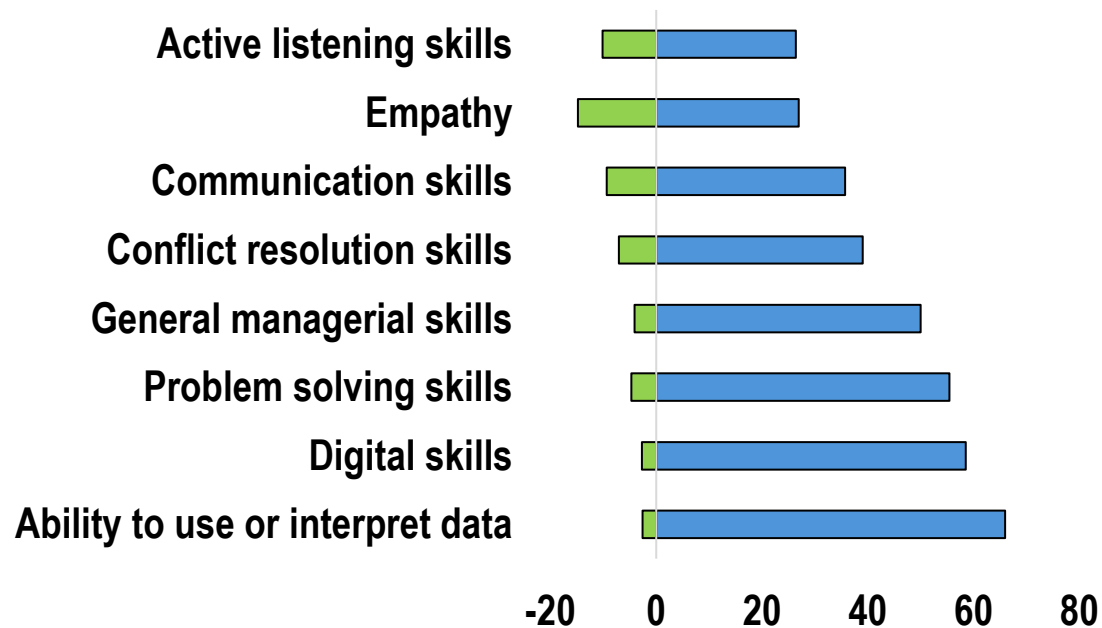
Fonte: Filippucci et al: "AI meets trade: Global linkages and the cross-country distribution of the gains from AI" (2026).

L'IA sta cambiando le competenze richieste

Impatto della gestione del personale con algoritmi sulla domanda di competenze specifiche

Percentuale di manager, 2024

■ Less important ■ More important

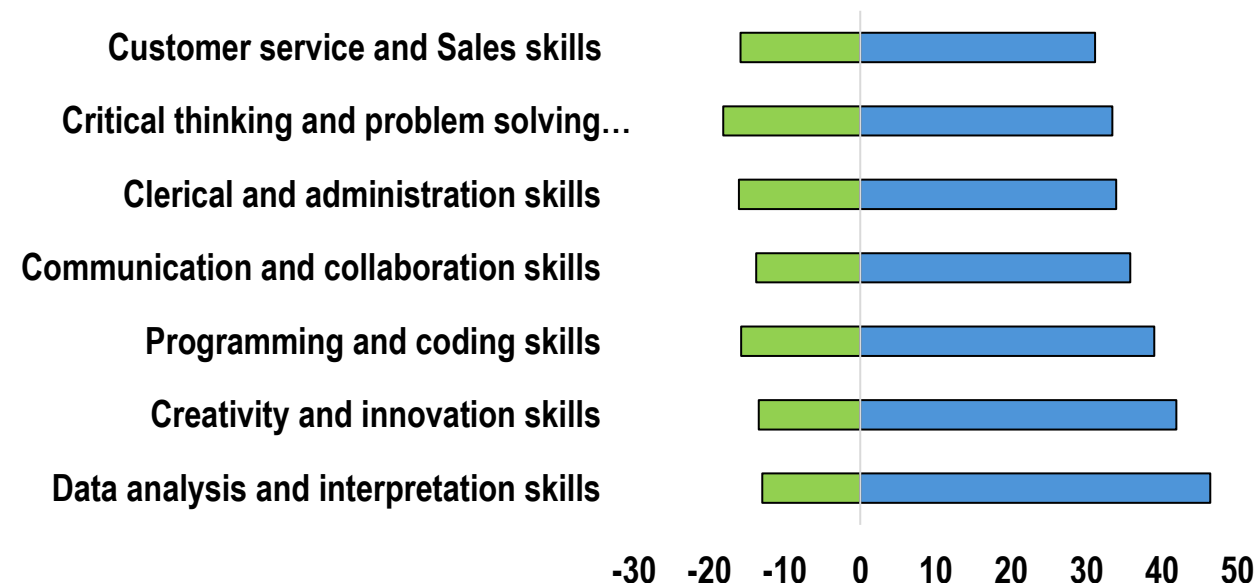


I manager affermano che la gestione del personale con l'ausilio degli algoritmi accresce la necessità di **competenze manageriali, di analisi e interpretazione dei dati**

Impatto dell'IA sulla domanda di competenze specifiche nelle PMI

Percentuale di PMI, 2024

■ Less important ■ More important

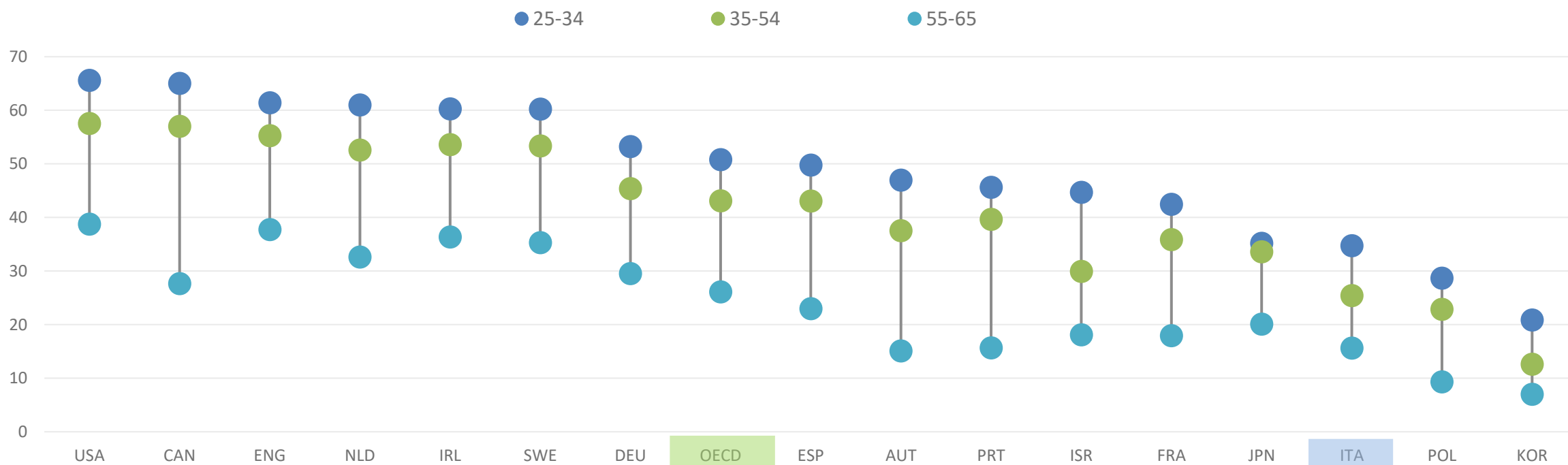


Le PMI affermano che l'IA generativa accresce la necessità di competenze di **analisi e interpretazione dei dati**, nonché di **creatività e innovazione**

Investire nella formazione continua

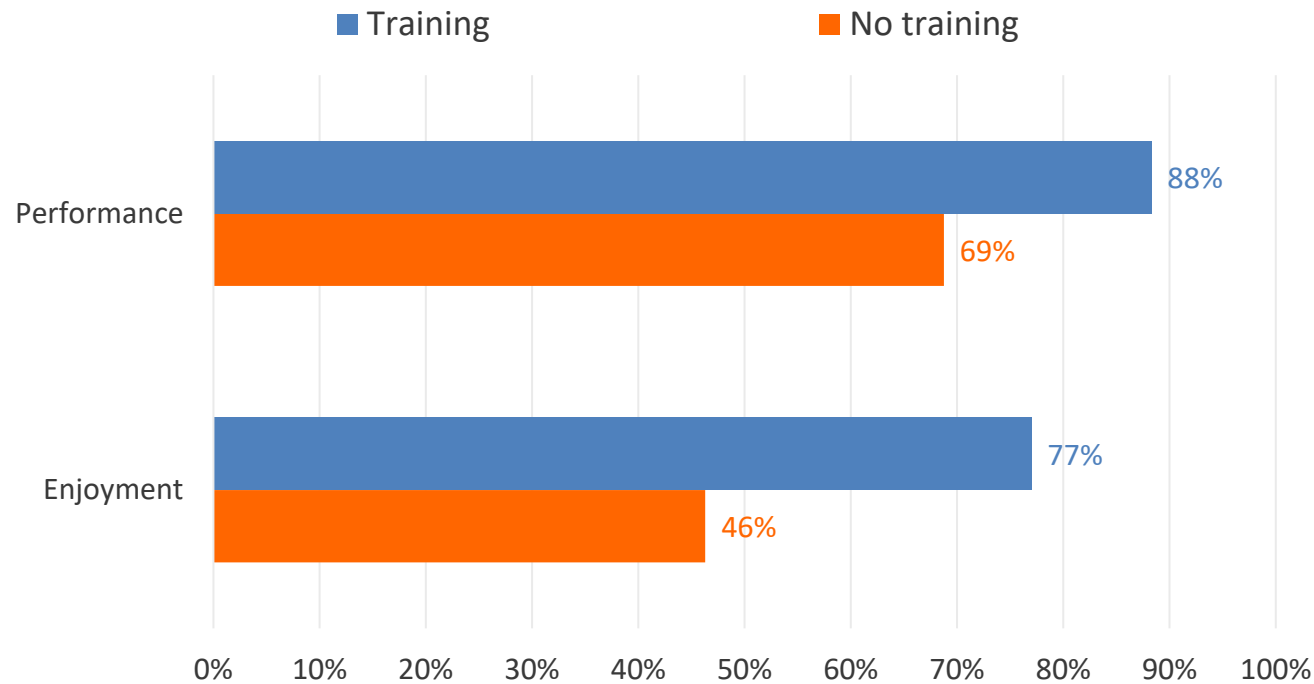
Gli individui più anziani partecipano meno alle attività di formazione

Tasso di partecipazione a corsi di formazione degli adulti, percentuale per classe di età



La formazione è associata a un significativo miglioramento dell'impatto dell'IA

Quota di lavoratori che affermano che l'IA ha migliorato le loro prestazioni e soddisfazione lavorativa



- ✓ Il 42% dei lavoratori nella **manifattura e finanza** dichiara di aver ricevuto formazione su come lavorare con l'IA
- ✓ Il 24% delle **PMI** che usano l'IA generativa dichiara che i propri dipendenti partecipano a formazione legata all'IA

La formazione per l'utilizzo dell'IA deve essere ben mirata

- Solo una piccola percentuale dei corsi di formazione offre **contenuti specifici** sull'IA, sebbene si stia registrando un rapido incremento in molti paesi dell'OCSE.
- È importante **puntare sull'alfabetizzazione all'IA e sulle competenze complementari**, non solo su programmi per sviluppare competenze avanzate in materia di IA.
- Una formazione **più flessibile e modulare** contribuisce a ridurre gli ostacoli alla partecipazione.
- I Paesi fanno ampio ricorso a incentivi finanziari, sottoutilizzando altre tipologie di intervento.



Grazie